2000

Witold Kosiński
Jerzy Paweł Nowacki

Profesor Witold Kosiński i dr Jerzy Paweł Nowacki na szkoleniu JICA w Japonii pt. Management of Institute.
Profesor Witold Kosiński and Dr. Jerzy Paweł Nowacki on JICA Study Visit in Japan: Management of Institute.

Szkolenie pt. Management of Institute.
Japonia, 16 maja – 02 czerwca 2000 r.
(foto: ze zbiorów prof. dr hab. Witolda Kosińskiego i JM Rektora PJWSTK dr Jerzego Pawła Nowackiego).

Spotkanie z Profesorem Kenzo Miya w Uniwersytecie Tokijskim.
Meeting with Professor Kenzo Miya at the University of Tokyo.

Szkolenie pt. Management of Institute.
Japonia, 16 maja – 02 czerwca 2000 r.
(foto: ze zbiorów prof. dr hab. Witolda Kosińskiego i JM Rektora PJWSTK dr Jerzego Pawła Nowackiego).

W gościnnym domu Pana Profesora Kenzo Miya, Tokio.
Visit to Professor Kenzo Miya house, Tokyo.

Szkolenie pt. Management of Institute.
Japonia, 16 maja – 02 czerwca 2000 r.
(foto: ze zbiorów prof. dr hab. Witolda Kosińskiego i JM Rektora PJWSTK dr Jerzego Pawła Nowackiego).

Świątynia Nezu Jinjya, Tokio.
Nezu Jinjya Shrine, Tokyo.

Szkolenie pt. Management of Institute.
Japonia, 16 maja – 02 czerwca 2000 r.
(foto: ze zbiorów prof. dr hab. Witolda Kosińskiego i JM Rektora PJWSTK dr Jerzego Pawła Nowackiego).

Yushima Tenjin - tokijscy studenci przychodzą tutaj modlić się za pomyślność na egzaminach, Tokio.
The Yushima Tenjin, Tokyo - the place where university students in Tokyo come to pray for their exams.

Szkolenie pt. Management of Institute.
Japonia, 16 maja – 02 czerwca 2000 r.
(foto: ze zbiorów prof. dr hab. Witolda Kosińskiego i JM Rektora PJWSTK dr Jerzego Pawła Nowackiego).

Festiwal Yushima Tenjin, Tokio.
Yushima Tenjin Festival, Tokio.

Szkolenie pt. Management of Institute.
Japonia, 16 maja – 02 czerwca 2000 r.
(foto: ze zbiorów prof. dr hab. Witolda Kosińskiego i JM Rektora PJWSTK dr Jerzego Pawła Nowackiego).

W sklepie fotograficznym w Shinjuku, Tokio.
Camera Shop in Shinjuku, Tokyo.

Szkolenie pt. Management of Institute.
Japonia, 16 maja – 02 czerwca 2000 r.
(foto: ze zbiorów prof. dr hab. Witolda Kosińskiego i JM Rektora PJWSTK dr Jerzego Pawła Nowackiego).

Business lunch w Tokio, Senkase w Urawa.
Business lunch in Tokyo, Senkase in Urawa.

Szkolenie pt. Management of Institute.
Japonia, 16 maja – 02 czerwca 2000 r.
(foto: ze zbiorów prof. dr hab. Witolda Kosińskiego i JM Rektora PJWSTK dr Jerzego Pawła Nowackiego).

Wyjazd studyjny do Mitsubishi Heavy Industry Company.
Visit to Mitsubishi Heavy Industry Company.

Szkolenie pt. Management of Institute.
Japonia, 16 maja – 02 czerwca 2000 r.
(foto: ze zbiorów prof. dr hab. Witolda Kosińskiego i JM Rektora PJWSTK dr Jerzego Pawła Nowackiego).

Spotkanie w Uniwersytecie Kioto.
Vist to Kyoto University.

Szkolenie pt. Management of Institute.
Japonia, 16 maja – 02 czerwca 2000 r.
(foto: ze zbiorów prof. dr hab. Witolda Kosińskiego i JM Rektora PJWSTK dr Jerzego Pawła Nowackiego).

W hotelu w Kioto.
Hotel in Kyoto.

Szkolenie pt. Management of Institute.
Japonia, 16 maja – 02 czerwca 2000 r.
(foto: ze zbiorów prof. dr hab. Witolda Kosińskiego i JM Rektora PJWSTK dr Jerzego Pawła Nowackiego).

W hotelu w Kioto.
Hotel in Kyoto.

Szkolenie pt. Management of Institute.
Japonia, 16 maja – 02 czerwca 2000 r.
(foto: ze zbiorów prof. dr hab. Witolda Kosińskiego i JM Rektora PJWSTK dr Jerzego Pawła Nowackiego).

Wizyta studyjna w Ibaraki University.
Study visit to Ibaraki University.

Szkolenie pt. Management of Institute.
Japonia, 16 maja – 02 czerwca 2000 r.
(foto: ze zbiorów prof. dr hab. Witolda Kosińskiego i JM Rektora PJWSTK dr Jerzego Pawła Nowackiego).

Na pierwszym planie Profesor Oshima, opiekun JICA podczas naszego pobytu w Japonii, Uniwersytet Ibaraki.
In the foreground Professor Oshima, JICA carer during the entire Study Tour, Ibaraki University.

Szkolenie pt. Management of Institute.
Japonia, 16 maja – 02 czerwca 2000 r.
(foto: ze zbiorów prof. dr hab. Witolda Kosińskiego i JM Rektora PJWSTK dr Jerzego Pawła Nowackiego).

Przed wejściem do Ko do kan w Mito w prefekturze Ibaraki.
Gate of Kodokan, Mito, Ibaraki Prefecture..

Szkolenie pt. Management of Institute.
Japonia, 16 maja – 02 czerwca 2000 r.
(foto: ze zbiorów prof. dr hab. Witolda Kosińskiego i JM Rektora PJWSTK dr Jerzego Pawła Nowackiego).

Zwiedzając Hiroszimę i Nagasaki.
Visiting Hiroshima and Nagasaki.

Szkolenie pt. Management of Institute.
Japonia, 16 maja – 02 czerwca 2000 r.
(foto: ze zbiorów prof. dr hab. Witolda Kosińskiego i JM Rektora PJWSTK dr Jerzego Pawła Nowackiego).

Wizyta studyjna w Uniwersytecie Hiroszima.
Study visit to Hiroshima University.

Szkolenie pt. Management of Institute.
Japonia, 16 maja – 02 czerwca 2000 r.
(foto: ze zbiorów prof. dr hab. Witolda Kosińskiego i JM Rektora PJWSTK dr Jerzego Pawła Nowackiego).

W Uniwersytecie Nagasaki.
In Nagasaki University.

Szkolenie pt. Management of Institute.
Japonia, 16 maja – 02 czerwca 2000 r.
(foto: ze zbiorów prof. dr hab. Witolda Kosińskiego i JM Rektora PJWSTK dr Jerzego Pawła Nowackiego).

W Uniwersytecie Nagasaki.
In Nagasaki University.

Szkolenie pt. Management of Institute.
Japonia, 16 maja – 02 czerwca 2000 r.
(foto: ze zbiorów prof. dr hab. Witolda Kosińskiego i JM Rektora PJWSTK dr Jerzego Pawła Nowackiego).

Widok na Zatokę Nagasaki.
View of the Nagasaki Bay.

Szkolenie pt. Management of Institute.
Japonia, 16 maja – 02 czerwca 2000 r.
(foto: ze zbiorów prof. dr hab. Witolda Kosińskiego i JM Rektora PJWSTK dr Jerzego Pawła Nowackiego).

Wizyta studyjna w Uniwersytecie Saitama.
Study visit to Saitama University.

Szkolenie pt. Management of Institute.
Japonia, 16 maja – 02 czerwca 2000 r.
(foto: ze zbiorów prof. dr hab. Witolda Kosińskiego i JM Rektora PJWSTK dr Jerzego Pawła Nowackiego).

Wizyta studyjna w Departamencie Informacji i Technik Komputerowych w Uniwersytecie Saitama.
Study visit to Department of Information and Computer Sciences, Saitama University.

Szkolenie pt. Management of Institute.
Japonia, 16 maja – 02 czerwca 2000 r.
(foto: ze zbiorów prof. dr hab. Witolda Kosińskiego i JM Rektora PJWSTK dr Jerzego Pawła Nowackiego).

Wizyta studyjna w Uniwersytecie Saitama.
Study visit to the Saitama University.

Szkolenie pt. Management of Institute.
Japonia, 16 maja – 02 czerwca 2000 r.
(foto: ze zbiorów prof. dr hab. Witolda Kosińskiego i JM Rektora PJWSTK dr Jerzego Pawła Nowackiego).

Spotkanie z Profesorem H. Maekawa w Uniwersytecie Saitama.
Meeting with Professor H. Maekawa in Saitama University.

Szkolenie pt. Management of Institute.
Japonia, 16 maja – 02 czerwca 2000 r.
(foto: ze zbiorów prof. dr hab. Witolda Kosińskiego i JM Rektora PJWSTK dr Jerzego Pawła Nowackiego).

Wizyta studyjna w Uniwersytecie Saitama.
Study visit to the Saitama University.

Szkolenie pt. Management of Institute.
Japonia, 16 maja – 02 czerwca 2000 r.
(foto: ze zbiorów prof. dr hab. Witolda Kosińskiego i JM Rektora PJWSTK dr Jerzego Pawła Nowackiego).

Business lunch w Saitama.
Business lunch in Saitama.

Szkolenie pt. Management of Institute.
Japonia, 16 maja – 02 czerwca 2000 r.
(foto: ze zbiorów prof. dr hab. Witolda Kosińskiego i JM Rektora PJWSTK dr Jerzego Pawła Nowackiego).

Chwila relaksu: Profesor S. Ido, Izabella Jaruga-Nowacka, dr Jerzy Paweł Nowacki oraz Profesor Witold Kosiński, Saitama.
Time to relax: Professor S. Ido, Izabella Jaruga-Nowacka, Dr. Jerzy Paweł Nowacki and Professor Witold Kosiński, Saitama.

Szkolenie pt. Management of Institute.
Japonia, 16 maja – 02 czerwca 2000 r.
(foto: ze zbiorów prof. dr hab. Witolda Kosińskiego i JM Rektora PJWSTK dr Jerzego Pawła Nowackiego).

Spotkanie z Rektorem Uniwersytetu Saitama.
Visit to the University President of Saitama University.

Szkolenie pt. Management of Institute.
Japonia, 16 maja – 02 czerwca 2000 r.
(foto: ze zbiorów prof. dr hab. Witolda Kosińskiego i JM Rektora PJWSTK dr Jerzego Pawła Nowackiego).

Wspólna fotografia w Uniwersytecie Saitama.
Joint photography, Saitama University.

Szkolenie pt. Management of Institute.
Japonia, 16 maja – 02 czerwca 2000 r.
(foto: ze zbiorów prof. dr hab. Witolda Kosińskiego i JM Rektora PJWSTK dr Jerzego Pawła Nowackiego).

Rafał Kmiecik

Silna grupa uczestników.
Od lewej: Grzegorz Joszko, Joasia Długokęcka, Sławek Brzózka, Witek Modliński, Jola Hillar…. Bohdan Turowski, Rafał Kmiecik.
Strong participants group.
From left - Grzegorz Joszko, Joasia Długokęcka, Sławek Brzózka, Witek Modliński, Jola Hillar... Bohdan Turowski, Rafał Kmiecik.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 19 listopada – 17 grudnia 2000 r. (foto: ze zbiorów Rafała Kmiecika).

Widok na Tokio z dachu centrum szkoleniowego JICA, Tokyo International Center.
Tokyo view from the roof of JICA Tokyo International Center.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 19 listopada – 17 grudnia 2000 r. (foto: ze zbiorów Rafała Kmiecika).

W domu Profesora Noriaki Kano - od lewej: Rafał Kmiecik, Sławek Brzózka, Profesor Noriaki Kano z małżonką.
In Professor’s Noriaki Kano house - from left: Rafał Kmiecik, Sławek Brzózka, Professor Noriaki Kano with wife.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 19 listopada – 17 grudnia 2000 r. (foto: ze zbiorów Rafała Kmiecika).

W domu Profesora Noriaki Kano - przyjaźnie polsko-japońskie ☺ - Rafał i Marina.
In Professor's Noriaki Kano House - Polish - Japanese frendships ☺ - Rafał & Marina.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 19 listopada – 17 grudnia 2000 r. (foto: ze zbiorów Rafała Kmiecika).

Bez zaproszenia nie wejdziemy ☺ - Dom Gejsz - Kioto.
Don’t enter without invitation ☺ - Geisha House - Kyoto.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 19 listopada – 17 grudnia 2000 r. (foto: ze zbiorów Rafała Kmiecika).

Schodami w górę, schodami w dół - jedna ze Świątyń.
Stairs go up, and stairs go down - one of numerous temples.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 19 listopada – 17 grudnia 2000 r. (foto: ze zbiorów Rafała Kmiecika).

Modlitwy i prośby - podobne, w każdym miejscu na świecie.
Prayers and requests - similar in every place in a world.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 19 listopada – 17 grudnia 2000 r. (foto: ze zbiorów Rafała Kmiecika).

Miejsca refleksji.
Cogitation places.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 19 listopada – 17 grudnia 2000 r. (foto: ze zbiorów Rafała Kmiecika).

Podróż shinkansenem: Sławek i Pani Keiko z JICA - nasza opiekunka, przewodnik i dobry duch.
Shinkansen journey: Sławek and Ms. Keiko from JICA - our carer, guide and good soul.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 19 listopada – 17 grudnia 2000 r. (foto: ze zbiorów Rafała Kmiecika).

Czy to wyrośnie w moim ogródku ☺? - Jola.
Will this grow in my garden ☺? - Jola.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 19 listopada – 17 grudnia 2000 r. (foto: ze zbiorów Rafała Kmiecika).

Ciągle nowe smaki - od lewej: Witek, Rafał, Jola, Joasia, Sławek, Bohdan, Grzegorz - Keiko robi zdjęcie.
Still new tastes - from left: Witek, Rafał, Jola, Joasia, Sławek, Bohdan, Grzegorz - Keiko takes the photo.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 19 listopada – 17 grudnia 2000 r. (foto: ze zbiorów Rafała Kmiecika).

Wręczenie certyfikatów ze szkolenia JICA w Tokyo International Center.
JICA training certificates handing, Tokyo International Center.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 19 listopada – 17 grudnia 2000 r. (foto: ze zbiorów Rafała Kmiecika).

2001

Dariusz Szpakowski

Sesja zdjęciowa w kimonach.
Kimono Session.

Szkolenie pt. Agricultural Production and Distribution for EEC.
Japonia, 09 września – 13 października 2001 r. (foto: ze zbiorów Dariusza Szpakowskiego).

Ceremonia herbaty.
Tea Ceremony.

Szkolenie pt. Agricultural Production and Distribution for EEC.
Japonia, 09 września – 13 października 2001 r. (foto: ze zbiorów Dariusza Szpakowskiego).

Prezentacja Dariusza Szpakowskiego o GS Ozorków.
Presentation about coop Ozorkow, by Dariusz Szpakowski.

Szkolenie pt. Agricultural Production and Distribution for EEC.
Japonia, 09 września – 13 października 2001 r. (foto: ze zbiorów Dariusza Szpakowskiego).

Spółdzielczy ośrodek obliczeniowy.
Coop computing center.

Szkolenie pt. Agricultural Production and Distribution for EEC.
Japonia, 09 września – 13 października 2001 r. (foto: ze zbiorów Dariusza Szpakowskiego).

Spółdzielczość rolnicza - porównania.
Comparing agricultural coops.

Szkolenie pt. Agricultural Production and Distribution for EEC.
Japonia, 09 września – 13 października 2001 r. (foto: ze zbiorów Dariusza Szpakowskiego).

U burmistrza Obihiro, Hokkaido.
With the Mayor of Obihiro, Hokkaidō.

Szkolenie pt. Agricultural Production and Distribution for EEC.
Japonia, wrzesień – październik 2001r. (foto: ze zbiorów Dariusza Szpakowskiego).

W cukrowni.
Sugar factory.

Szkolenie pt. Agricultural Production and Distribution for EEC.
Japonia, 09 września – 13 października 2001 r. (foto: ze zbiorów Dariusza Szpakowskiego).

Wycieczka na Meakan-dake.
Climbing Meakan-dake, an active stratovolcano located in Akan National Park in Hokkaidō.

Szkolenie pt. Agricultural Production and Distribution for EEC.
Japonia, 09 września – 13 października 2001 r. (foto: ze zbiorów Dariusza Szpakowskiego).

Zakończenie kursu.
Closing Ceremony.

Szkolenie pt. Agricultural Production and Distribution for EEC.
Japonia, 09 września – 13 października 2001 r. (foto: ze zbiorów Dariusza Szpakowskiego).

Piotr Rogala
Anna Żukowska

Uczestnicy szkolenia JICA: Michał Chmielewski, Paweł Kamecki, Piotr Rogala, Edyta Tabaszewska, Sławomir Wysocki i Anna Żukowska - wykład z profesorem Noriaki Kano.
Polish participants on JICA training: Michał Chmielewski, Paweł Kamecki, Piotr Rogala, Edyta Tabaszewska, Sławomir Wysocki i Anna Żukowska – during lecture with Professor Noriaki Kano.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 12 września – 13 października 2001 r. (foto: ze zbiorów dr Piotra Rogali i Anny Żukowskiej).

Wizyta w fabryce Nissana w Oppamie.
Visit in Nissan Oppama Plant.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 12 września – 13 października 2001 r. (foto: ze zbiorów Anny Żukowskiej).

Poczęstunek w fabryce Nissana w Oppamie.
Lunch in Nissan Oppama Plant.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 12 września – 13 października 2001 r. (foto: ze zbiorów Anny Żukowskiej).

Przed Cesarskim Zamkiem w Ginzie, Tokio.
Short rest in front of Imperial Palace, Ginza, Tokyo.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 12 września – 13 października 2001 r. (foto: ze zbiorów Anny Żukowskiej).

Przed Twin Towers - Metropolitan Government.
In front of Twin Towers - Metropolitan Government.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 12 września – 13 października 2001 r. (foto: ze zbiorów Anny Żukowskiej).

Chinatown - Yokohama.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 12 września – 13 października 2001 r. (foto: ze zbiorów Anny Żukowskiej).

Wykład z profesorem Taguchi.
Lecture with Professor Taguchi.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 12 września – 13 października 2001 r. (foto: ze zbiorów Anny Żukowskiej).

Wykład z dr Takahashi.
Lecture with Dr. Takahashi.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 12 września – 13 października 2001 r. (foto: ze zbiorów Anny Żukowskiej).

Fabryka Juki.
Juki Plant.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 12 września – 13 października 2001 r. (foto: ze zbiorów Anny Żukowskiej).

Fabryka światłowodów Furukawa Zakład w Chiba.
Furukawa Electric Chiba Works.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 12 września – 13 października 2001 r. (foto: ze zbiorów Anny Żukowskiej).

W firmie Furukawa.
At Furukawa Company.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 12 września – 13 października 2001 r. (foto: ze zbiorów dr Piotra Rogali).

Fabryka światłowodów Furukawa, Zakład w Osace.
Furukawa Electric Osaka Works.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 12 września – 13 października 2001 r. (foto: ze zbiorów Anny Żukowskiej).

Wykład o QFD z Panem Tadashi Ohfuji.
Lecture about QFD with Mr. Tadashi Ohfuji.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 12 września – 13 października 2001 r. (foto: ze zbiorów Anny Żukowskiej).

Wielki Budda w Kamakurze.
Great Buddha in Kamakura.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 12 września – 13 października 2001 r. (foto: ze zbiorów Anny Żukowskiej).

Widok zamku w Osace.
Osaka Castle view.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 12 września – 13 października 2001 r. (foto: ze zbiorów Anny Żukowskiej).

Ogród przy pałacu Shoguna, Kioto.
Garden in Shogun’s Palace, Kyoto.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 12 września – 13 października 2001 r. (foto: ze zbiorów Anny Żukowskiej).

Złoty Pawilon w Kioto.
Kinkakuji Temple, Kyoto.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 12 września – 13 października 2001 r. (foto: ze zbiorów Anny Żukowskiej).

Kwiatowy zegar w Kobe.
Flower clock in Kobe.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 12 września – 13 października 2001 r. (foto: ze zbiorów Anny Żukowskiej).

Fabryka sake w Ozeki.
Sake Plant in Ozeki.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 12 września – 13 października 2001 r. (foto: ze zbiorów Anny Żukowskiej).

W fabryce sake.
At the sake factory.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 12 września – 13 października 2001 r. (foto: ze zbiorów dr Piotra Rogali).

Z certyfikatami ukończenia szkolenia: Anna Żukowska, Edyta Tabaszewska, Michał Chmielewski, Paweł Kamecki, Sławomir Wysocki i Piotr Rogala.
With JICA certificates: Anna Żukowska, Edyta Tabaszewska, Michał Chmielewski, Paweł Kamecki, Sławomir Wysocki and Piotr Rogala.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 12 września – 13 października 2001 r. (foto: ze zbiorów dr Piotra Rogali i Anny Żukowskiej).

2002

Elżbieta Gruszka
Andrzej Lasocki

Centrum szkoleniowe JICA w Tokio.
JICA - Tokyo International Center.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 18 września – 11 października 2002 r. (foto: ze zbiorów dr inż. Andrzeja Lasockiego).

Przed głównym wejściem do JICA Tokyo International Center.
In front of the main entrance to the JICA Tokyo International Center.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 18 września – 11 października 2002 r. (foto: ze zbiorów dr inż. Andrzeja Lasockiego).

Widok z okna w JICA Tokyo International Center.
The view from the window of JICA Tokyo International Center.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 18 września – 11 października 2002 r. (foto: ze zbiorów dr inż. Andrzeja Lasockiego).

Cykl Deminga (podstawowa zasada ciągłego doskonalenia).
Deming circle (a fundamental principle of continuous improvement).

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 18 września – 11 października 2002 r. (foto: ze zbiorów dr inż. Andrzeja Lasockiego).

Warsztaty w JICA Tokyo International Center.
Workshops at JICA Tokyo International Center.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 18 września – 11 października 2002 r. (foto: ze zbiorów dr inż. Andrzeja Lasockiego).

Aikido w JICA Tokyo International Center.
Participants of aikido training at the JICA Tokyo International Center.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 18 września – 11 października 2002 r. (foto: ze zbiorów Elżbiety Gruszka).

Kimono show w JICA Center.
Kimono show at the JICA Center.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 18 września – 11 października 2002 r. (foto: ze zbiorów Elżbiety Gruszka).

Przyjęcie u profesora Noriaki Kano.
Professor Noriaki Kano invited participants to his house.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 18 września – 11 października 2002 r. (foto: ze zbiorów Elżbiety Gruszka).

Przyjęcie u profesora Noriaki Kano.
Party in the house of Professor Noriaki Kano.

Szkolenie pt. Problem solving and improvement by TQM for Polish industries.
Japonia, 18 września – 11 października 2002 r. (foto: ze zbiorów Elżbiety Gruszka).

Warsztaty w Furukawa Electric, Chiba
Workshops in Furukawa Electric, Chiba.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 18 września – 11 października 2002 r. (foto: ze zbiorów Elżbiety Gruszka).

Warsztaty w Furukawa Electric, Chiba.
Workshop in Furukawa Electric, Chiba.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 18 września – 11 października 2002 r. (foto: ze zbiorów dr inż. Andrzeja Lasockiego).

W fabryce porcelany Inax.
In Inax Ceramics Factory.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 18 września – 11 października 2002 r. (foto: ze zbiorów Elżbiety Gruszka).

Wejście do Heian Jingu Shrine, Kioto.
Entrance to Heian Jingu Shrine, Kyoto.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 18 września – 11 października 2002 r. (foto: ze zbiorów Elżbiety Gruszka).

Nanzenji Temple, Kyoto.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 18 września – 11 października 2002 r. (foto: ze zbiorów Elżbiety Gruszka).

Tsurugaoka Hachimangu Shrine, Kamakura.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 18 września – 11 października 2002 r. (foto: ze zbiorów Elżbiety Gruszka).

Posąg Wielkiego Buddy w Kamakura.
Monument of the Great Buddha in Kamakura.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 18 września – 11 października 2002 r. (foto: ze zbiorów Elżbiety Gruszka).

W parku przy świątyni Hasadera Temple, Kamakura.
In the park of Hasadera Temple, Kamakura.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 18 września – 11 października 2002 r. (foto: ze zbiorów dr inż. Andrzeja Lasockiego).

Świątynia Hasadera Temple w Kamakura.
Hasadera Temple in Kamakura.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 18 września – 11 października 2002 r. (foto: ze zbiorów Elżbiety Gruszka).

Warsztaty w fabryce kosmetyków w Kose.
Workshops in Cosmetics Factory in Kose.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 18 września – 11 października 2002 r. (foto: ze zbiorów Elżbiety Gruszka).

Warsztaty w fabryce kosmetyków w Kose.
Workshops in Cosmetics Factory in Kose.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 18 września – 11 października 2002 r. (foto: ze zbiorów Elżbiety Gruszka).

W tokijskim metro.
Metro station in Tokyo.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 18 września – 11 października 2002 r. (foto: ze zbiorów dr inż. Andrzeja Lasockiego i Elżbiety Gruszka).

Świątynia Sensoji w Asakusa, Tokio.
Sensoji Temple in Asakusa, Tokyo.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 18 września – 11 października 2002 r. (foto: ze zbiorów dr inż. Andrzeja Lasockiego).

Pałac Cesarski w Tokio.
Imperial Palace in Tokyo.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 18 września – 11 października 2002 r. (foto: ze zbiorów Elżbiety Gruszka).

W ogrodach Pałacu Cesarskiego w Tokio.
In the gardens of the Imperial Palace in Tokyo.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 18 września – 11 października 2002 r. (foto: ze zbiorów dr inż. Andrzeja Lasockiego).

Akihabara, dzielnica Tokio.
A street in Akihabara, a district of Tokyo.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 18 września – 11 października 2002 r. (foto: ze zbiorów dr inż. Andrzeja Lasockiego).

McDonald’s w Tokio.
McDonald’s in Tokyo.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 18 września – 11 października 2002 r. (foto: ze zbiorów dr inż. Andrzeja Lasockiego).

Wizyta w Disneylandzie w Tokio.
A visit to Disneyland in Tokyo.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 18 września – 11 października 2002 r. (foto: ze zbiorów dr inż. Andrzeja Lasockiego).

Bardzo nam smakowały japońskie potrawy.
Japanese food was delicious.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 18 września – 11 października 2002 r. (foto: ze zbiorów dr inż. Andrzeja Lasockiego).

W Nagoya.
In Nagoya.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 18 września – 11 października 2002 r. (foto: ze zbiorów dr inż. Andrzeja Lasockiego).

Zamek w Nagoya, Aichi.
Nagoya Castle, Aichi.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 18 września – 11 października 2002 r. (foto: ze zbiorów Elżbiety Gruszka).

Przed hotelem Royal Park Inn w Nagoya.
In front of Royal Park Inn Hotel in Nagoya.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 18 września – 11 października 2002 r. (foto: ze zbiorów dr inż. Andrzeja Lasockiego).

Fabryka Samochodów Toyota.
Toyota Motor Corporation.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 18 września – 11 października 2002 r. (foto: ze zbiorów dr inż. Andrzeja Lasockiego).

Warsztaty w fabryce Toyota.
Workshops in Toyota Kaikan.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 18 września – 11 października 2002 r. (foto: ze zbiorów dr inż. Andrzeja Lasockiego).

W salonie wystawowym Fabryki Toyota.
In Toyota Kaikan Exhibition Hall.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 18 września – 11 października 2002 r. (foto: ze zbiorów dr inż. Andrzeja Lasockiego).

Przed wejściem do salonu wystawowego Fabryki Toyota.
In front of Toyota Kaikan Exhibition Hall.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 18 września – 11 października 2002 r. (foto: ze zbiorów dr inż. Andrzeja Lasockiego).

W salonie wystawowym Fabryki Toyota.
In Toyota Kaikan Exhibition Hall.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 18 września – 11 października 2002 r. (foto: ze zbiorów dr inż. Andrzeja Lasockiego).

Obiad w restauracji w Toyota.
Having lunch in Toyota Restaurant.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 18 września – 11 października 2002 r. (foto: ze zbiorów dr inż. Andrzeja Lasockiego).

Powrót do JICA Tokyo International Center.
Coming back to JICA Tokyo International Center.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 18 września – 11 października 2002 r. (foto: ze zbiorów dr inż. Andrzeja Lasockiego).

Kolacja pożegnalna w JICA Tokyo International Center.
Farewell dinner at JICA Tokyo International Center.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 18 września – 11 października 2002 r. (foto: ze zbiorów Elżbiety Gruszka).

Zakończenie szkolenia.
Final photo.

Szkolenie pt. Problem Solving and Improvement by TQM for Polish Industries.
Japonia, 18 września – 11 października 2002 r. (foto: ze zbiorów Elżbiety Gruszka).

2004

Paweł Czyż

Tokio.
Tokyo.

Szkolenie pt. Synthetic Business Management.
Japonia, 10 maja – 18 lipca 2004 r. (foto: ze zbiorów dr Pawła Czyża).

W trakcie szkoleń JICA.
During the JICA training.

Szkolenie pt. Synthetic Business Management.
Japonia, 10 maja – 18 lipca 2004 r. (foto: ze zbiorów dr Pawła Czyża).

Z wizytą w japońskiej szkole.
Visit to a Japanese school.

Szkolenie pt. Synthetic Business Management.
Japonia, 10 maja – 18 lipca 2004 r. (foto: ze zbiorów dr Pawła Czyża).

Yokohama.

Szkolenie pt. Synthetic Business Management.
Japonia, 10 maja – 18 lipca 2004 r. (foto: ze zbiorów dr Pawła Czyża).

Zdobywając Górę Fudżi.
Climbing Mount Fuji.

Szkolenie pt. Synthetic Business Management.
Japonia, 10 maja – 18 lipca 2004 r. (foto: ze zbiorów dr Pawła Czyża).

Niezapomniane przeżycie - na szczycie Góry Fudżi o wschodzie słońca.
Unforgettable experience - at the top of Mt. Fuji at sunrise.

Szkolenie pt. Synthetic Business Management.
Japonia, 10 maja – 18 lipca 2004 r. (foto: ze zbiorów dr Pawła Czyża).

Uroczyste zakończenie szkolenia JICA w Japonii.
Closing Ceremony of JICA training in Japan.

Szkolenie pt. Synthetic Business Management.
Japonia, 10 maja – 18 lipca 2004 r. (foto: ze zbiorów dr Pawła Czyża).

JICA Alumni Association in Poland
Stowarzyszenie Absolwentów JICA w Polsce

Autorzy
List of authors

Legenda: p. – poprzednie miejsce pracy
p. – previous working place

JICA Alumni Association in Poland
Stowarzyszenie Absolwentów JICA w Polsce

1. Dr inż **Roman Babut**, Doradca Prezesa Zarządu, Krajowa Agencja Poszanowania Energii SA.; p. Pełnomocnik Rektora ds. Centrum Zrównoważonych Systemów Energetycznych, Politechnika Warszawska.
2. Mgr inż. **Robert Badurek**, Dyrektor Domeny Project Management, Carrywater Group S.A. Warszawa; p. Starszy Analityk ds. Planowania, Philip Morris Polska S.A.
3. Dr **Paweł Czyż**, Ekspert, PSDB Sp. z o.o., p. Dyrektor PSDB Sp. z o.o. Warszawa.
4. Mgr **Maria Dolacka** p. Redaktor, TVP S.A., Warszawa.
5. Mgr **Elżbieta Gruszka**, Pełnomocnik Naczelnego Dyrektora ds. Systemów Zarządzania, Główny Instytut Górnictwa, Katowice.
6. Mgr **Włodzimierz Jankowski**, Dyrektor, Mazurski Park Krajobrazowy, Krutyń; p. Audytor, SGS Polska.
7. Mgr inż. **Jerzy Janota-Bzowski**, Kierownik Zespołu, Krajowy Ośrodek Bilansowania i Zarządzania Emisjami, Instytut Ochrony Środowiska - Państwowy Instytut Badawczy, Warszawa; p. Wiceprezes Zarządu, Fundacja EkoFundusz, Warszawa.
8. Dr **Tadeusz Jasiorowski**, Główny Specjalista, Agencja Nieruchomości Rolnych; p. Dyrektor, Stacja Hodowli i Unasieniania Zwierząt, Warszawa.
9. Mgr inż. **Zbigniew Kamieński**, Z-ca Dyrektora Departamentu Innowacji i Przemysłu, Ministerstwo Gospodarki; p. Dyrektor Zespołu Kontroli, Główny Inspektorat Ochrony Środowiska, Warszawa.
10. Mgr inż **Rafał Kmiecik**, Audytor Wiodący/Trener, DNV Business Assurance Poland; p. Konsultant / Wdrożeniowiec, UNDP Umbrella Project, Warszawa.

JICA Alumni Association in Poland
Stowarzyszenie Absolwentów JICA w Polsce

11. Profesor dr hab. **Andrzej Kojder**, Profesor, Uniwersytet Warszawski, Kierownik Katedry Socjologii Prawa; p. Podsekretarz Stanu, Kancelaria Prezydenta RP., Warszawa.
12. Dr inż. **Anna Kosieradzka**, Adiunkt, Politechnika Warszawska, Wydział Zarządzania, Warszawa.
13. Dr inż. **Wiesław Kosieradzki**, Prezes Zarządu, P2ware Sp. z o.o. ; p. Dyrektor Naczelny, Centrum Naukowo-Techniczne Kolejnictwa, Warszawa.
14. Prof. dr hab. **Witold Kosiński**, Profesor, Polsko-Japońska Wyższa Szkoła Technik Komputerowych, Kierownik Katedry Systemów Inteligentnych, Warszawa; Profesor, Uniwersytet Kazimierza Wielkiego w Bydgoszczy, Instytut Mechaniki i Informatyki Stosowanej; p. Prorektor ds. Naukowych, Polsko-Japońska Wyższa Szkoła Technik Komputerowych, Warszawa.
15. **Alicja Kostecka**, Trenerka/Konsultantka, Freelancerka; p. Dyrektor, Agencja Rozwoju Małych i Średnich Przedsiębiorstw, Warszawa.
16. **Monika Koszade-Rutkiewicz**, Independent EU Expert; Prezes Fundacji Edwarda Jerzego Koszade „KRAINA WIEDZY”; p. Prezes Zarządu Agencji Rozwoju Małych i Średnich Przedsiębiorstw, Prezes Zarządu Warszawskich Zakładów Telewizyjnych „ELEMIS”; Prezes Zarządu „OPERATOR Agencji Rozwoju Przemysłu” Warszawa.
17. **Cezary Kubicki**, Prezes, Inkubator Technologiczny Sp. z o.o. w Stalowej Woli; p. Prezes Zarządu HSW - Zakład Zespołów Napędowych Sp. z o.o. w Stalowej Woli.
18. Mgr inż. **Mieczysław Kurdziel**, Kierownik Działu Eksploatacji, Gdański Zarząd Nieruchomości Komunalnych; p. Dyrektor, Przedsiębiorstwo Gospodarki Mieszkaniowej, Gdańsk-Śródmieście.

JICA Alumni Association in Poland
Stowarzyszenie Absolwentów JICA w Polsce

19. Dr inż. **Andrzej Lasocki,** Marketing & PR Manager, Torba, Brighton, UK; p. Marketing Manager T Komp, Bydgoszcz.
20. **Marcin Lipiński**, Główny Specjalista, Biuro Planowania i Monitorowania Inwestycji PKP Polskie Linie Kolejowe S.A.; p. Naczelnik Wydziału Międzynarodowego Departamentu Kolejnictwa, Ministerstwo Transportu i Gospodarki Morskiej, Warszawa.
21. Mgr inż **Marek Łotocki**, Dyrektor Handlowy, „EuroPress Polska" Sp. z o.o., Warszawa; p. Dyrektor ds. Marketingu, RUCH S.A.
22. Dr inż. **Artur Malinowski,** Kierownik Zakładu, Pion Paliw i Energii Odnawialnej PIMOT; p. Development Scientist Patheon UK Ltd. W. Brytania.
23. Dr nauk med. **Szymon Niemiec**, Z-ca Dyrektora ds. Lecznictwa, Szpital Specjalistyczny w Jaśle; p. Zastępca Ordynatora Oddziału Chirurgii Onkologicznej, Podkarpacki Ośrodek Onkologiczny w Brzozowie.
24. Mgr **Mieczysław Nitka**, Dyrektor Finansowy, BZPG „STOMIL" S.A. w Bydgoszczy; p. Dyrektor Ekonomiczno – Finansowy, Członek Zarządu, WKS „MOSTOSTAL" S.A. w Chojnicach.
25. Dr **Jerzy Paweł Nowacki**, Rektor, Polsko-Japońska Wyższa Szkoła Technik Komputerowych, Warszawa; Prezes, Fundacja Rozwoju Technik Komputerowych; p. Kierownik Laboratorium Modelowania Ośrodków Dielektrycznych, Instytut Podstawowych Problemów Techniki PAN, Warszawa.
26. Prof. dr hab. inż. **Marian Nowak**, Profesor zwyczajny, Kierownik Zakładu Fizyki Ciała Stałego, Politechnika Śląska, Katowice.
27. Mgr inż. **Eugeniusz Peciakowski**, właściciel firmy, Biuro Doradczo-Auditorskie Epoka, Współwłaściciel firmy GEM Biuro Certyfikacji; p. Kierownik Działu Certyfikacji, SGS Polska Sp. z o.o., Warszawa.

JICA Alumni Association in Poland
Stowarzyszenie Absolwentów JICA w Polsce

28. Dr **Piotr Rogala**, Adiunkt, Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu, Katedra Zarządzania Jakością i Środowiskiem, Jelenia Góra.
29. Mgr inż. **Jan Rygier**, Członek Zarządu, Z-ca Dyrektora Generalnego ds. Technicznych, Dolnośląska Spółka Gazownictwa Sp. z o.o., Wrocław.
30. **Wojciech Siekierko**, Dyrektor GfE-MIR Poland Sp. z o.o. Kraków; p. Dyrektor Handlowy, Huta im. T. Sendzimira, Kraków.
31. Mgr inż. **Andrzej Smoliński**, Prezes Zarządu, ABF Ltd Sp. z o.o. Zabrze; p. Dyrektor Techniczny, MERA-ELZAB (obecnie ELZAB S.A.), Zabrze.
32. Mgr inż. **Janusz Stańczyk**, Pełnomocnik Zarządu ds. Systemów Motywacyjnych, Instytut Lotnictwa, Warszawa; p. Zastępca Dyrektora ds. Finansowych, Instytut Lotnictwa, Warszawa.
33. Mgr inż. **Krzysztof Stefański**, Właściciel firmy szkoleniowej/doradczej i audytorskiej „Krzysztof Stefański"; p. Zastępca Szefa Służby Jakości, ZPC „URSUS".
34. Mgr inż. **Dariusz Szpakowski**, Prezes, Gminna Spółdzielnia „Samopomoc Chłopska" Ozorków.
35. Mgr inż. **Kazimierz Szynol**, Dyrektor TAURON Wytwarzanie S.A. – Oddział Elektrownia Jaworzno III w Jaworznie; p. Dyrektor TAURON Wytwarzanie S.A. – Oddział Elektrownia Łaziska w Łaziskach Górnych.
36. Mgr inż. **Zdzisław Śladowski**, emeryt; p. Główny Specjalista, Arcelor Mittal Poland S.A., Dąbrowa Górnicza.
37. Inżynier mechanik, nauczyciel mianowany **Grażyna Twardowska**, Prezes, Dyrektor zarządzająca od 1993 r. GD EXPERT Warszawa; p. Kierownik Działu Pomiarów Mechanicznych, WSK PZL Warszawa II.
38. **Katarzyna Wałkowicz**, Konsultant ds. Zarządzania Jakością, Umbrella Consulting Sp. z o.o. Warszawa.

JICA Alumni Association in Poland
Stowarzyszenie Absolwentów JICA w Polsce

39. **Józef Wierzbicki**, Dyrektor JW CONSULTING; p. Prezes POLMO ŁOMIANKI S.A.
40. Dr. inż. **Ryszard Wnuk**, Dyrektor, Polsko-Japońskie Centrum Efektywności Energetycznej, Krajowa Agencja Poszanowania Energii S.A. Warszawa.
41. Dr **Wacława Wojtala**, Senior Partner, Centrum Badań Interdyscyplinarnych ASTROMAN Sp. z o.o. Warszawa; p. Radca Prezesa Rady Ministrów, Kancelaria Prezesa Rady Ministrów; Podsekretarz Stanu, Ministerstwo Zdrowia; Doradca Wiceprezesa Rady Ministrów, Urząd Rady Ministrów, Warszawa.
42. Mgr inż. **Krzysztof Wojtczak**, Członek Zarządu KGE S.A. Warszawa, konsultant / trener Praktyczna Szkoła Innowacji Sp. z o.o.; p. Prezes Zarządu Energotrade Sp. z o.o.
43. Dr n. med. **Jolanta Załęska**, Adiunkt, Instytut Gruźlicy i Chorób Płuc, Warszawa.
44. **Zdzisław Zeman**, Tłumacz, PHU INGVAR.
45. **Anna Żukowska**, Prezes Zarządu, Polskie Centrum Certyfikacji Sp. z o.o. Białystok.

JICA Alumni Association in Poland
Stowarzyszenie Absolwentów JICA w Polsce

In Japan

Projekt i opracowanie: dr Wacława Wojtala

Autorzy albumu: uczestnicy szkoleń JICA w Japonii w latach 1990 – 2004.
Podpisy pod zdjęciami pochodzą od osób, które nadesłały zdjęcia. JAAP nie ponosi za nie odpowiedzialności.
© Wszystkie prawa zastrzeżone.

By Wacława Wojtala, PhD
Authors: participants of JICA trainings in Japan in the years 1990 – 2004.
Captions by authors.
Disclaimer: JAAP can accept no responsibility for the included pictures and captions.
© All Rights Reserved.

Warszawa, 29.09.2012

JICA Alumni Association in Poland
Stowarzyszenie Absolwentów JICA w Polsce

Dziękujemy Japonio!

All the best for you, Japan!